

RAPPORT SUR L'ETAT D'EXECUTION ET SUR LES RESULTATS (EER)



A. Résumé du rapport et actions proposées

Données du rapport

Intitulé du projet	PROJET ENTREPRENARIAT JEUNES DAS L'AGRICULTURE ET L'AGRO-BUSINESS (PEJAB)		
Code projet	P-CD-AB0-006		
Pays	Dem Rep Congo		
Secteur	Rural Development		
Catégorisation environnementale (1-3)	2-Category 2		
Type de rapport	Date du rapport: 19.11.2024	Mission: FIELD MISSION 0008	
		Du : 28.10.2024	Au : 08.11.2024
Préparé par	Chargé de projet: Ibro MANOMI	Suppléant :	Chef de Division : CASTEL Vincent Gabriel Pierre (AHA13)

Données du Projet

PLAN DE FINANCEMENT DU PROJET (UAC)					
Source de Financement/Instrument		Devise	Devise local	Total	
A.D.F.		Project	29,083,000.00	10,917,000.00	40,000,000.00
GOVERNMENT/BENEFICIARY		Project	1,079,000.00	0.00	1,079,000.00
T O T A L			30,162,000.00	10,917,000.00	41,079,000.00
ETAPES DE TRAITEMENT DU DOSSIER (cas des financements approuvés par la Banque)					
Numéro de prêt	Date approbation	Date signature	Date entrée en vigueur	Date effective pour 1er décaissement	limite dernier décaissement
2100150036597	09.12.2016	10.03.2017	20.03.2018	20.03.2018	31.12.2025
MONTANT DU FINANCEMENT (UAC)					
Numéro de prêt	Net loan	Approuvé (UAC)	Signé (UAC)	Annulé (UAC)	Net du prêt (UAC)
2100150036597	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00
T O T A L		40,000,000.00	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00
STATUT DU DÉCAISSEMENT à la date de la supervision(UAC)					
Numéro de prêt	Décaissé à ce jour	Décaissé à ce jour (UAC)	% Décaissé à ce jour	Non Décaissé à ce jour (UAC)	% Non Décaissé à ce jour
	28,292,321.89	28,292,321.89	70.73%	11,707,678.11	29.27%
T O T A L		28,292,321.89	70.73%	11,707,678.11	29.27%
Agence(s) d'exécution et de mise en œuvre					
Emprunteur	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				
Garant	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				
Agence d'exécution	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				

Etat de Performance

Progrès vers l'objectif de développement			
Notation de l'objectif de développement (OD)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	L'objectif de développement du projet reste pertinent. Il faut cependant noter qu'à date, à peine onze entreprises de jeunes ont été financées, dont 60% d'elles sont en retard de remboursement de leurs prêts. Ce retard de paiement résulte, entre autres, du taux
	Très satisfaisant	Très satisfaisant	

			d'intérêt appliqué de 14% qui semble être élevé pour les jeunes entrepreneurs et des modalités de remboursement des prêts non adaptées aux activités agricoles entreprises par les jeunes. Toutefois, l'utilisation prochaine de la nouvelle approche de financement des entreprises des jeunes, en l'occurrence le Matching Grant pour un montant d'environ 2,8 millions de dollars US, la disponibilité de 10 millions de refinancement des institutions financières partenaires et de 7 millions de dollars US de garantie financière à travers le fonds multi-bailleurs de la BCC, ainsi que l'implication des IMF dans le financement des entreprises des jeunes, devraient permettre d'améliorer l'accès des entreprises de jeunes au financement, et par là, permettraient l'atteinte de l'objectif de développement.
Etat d'exécution			
Notation de l'état d'exécution (EE)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	L'avancement de l'exécution du projet reste très lent à la septième année de la mise en œuvre du projet, en termes d'accès au financement pour les entreprises des jeunes. Cependant, la mise en place en cours d'une nouvelle approche de financement des entreprises des jeunes, la disponibilité de 10 millions de dollars US de refinancement des institutions financières et de 7 millions de dollars US de garantie financière, ainsi que l'implication attendue de six (06) Institutions de Microfinance (IMF) qui ont déjà reçu les projets des jeunes de la 1ère , 2ème et 3ème vague pour analyse, devraient permettre une amélioration de l'accès des entreprises de jeunes au financement.
	Satisfaisant	Satisfaisant	
Classification de la performance globale			
Statut du projet (PP, PPP or NPPP)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	Les notations de l'objectif de développement et de l'EE sont satisfaisantes. Avec la prochaine utilisation d'une nouvelle approche de financement des entreprises des jeunes à travers le Matching Grant, pour un montant d'environ 2,8 millions de dollars US, la disponibilité de 10 millions de dollars US de refinancement des institutions financières et de 7 millions de dollars de dollars US de garantie financière, ainsi que l'implication attendue de six (06) Institutions de Microfinance (IMF) qui ont déjà reçu les projets des jeunes de la 1ère , 2ème et 3ème vague pour analyse, la performance globale du projet devrait s'améliorer , et de ce fait, le projet pourrait atteindre son objectif de développement.
	Projet Non Potentiellement Problématique	Projet Non Potentiellement Problématique	

Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen de la direction

Problèmes affectant l'exécution du projet				
Principaux problèmes	Mesures correctives	Responsable	Date limite	Statut
Faiblesse de l'accès des entreprises des jeunes au financement.	Mise en place d'une nouvelle approche de financement des entreprises des jeunes, en l'occurrence le Matching Grant	BAD/PEJAB.	31.12.2024/	En cours
Faiblesse de l'accès des entreprises des jeunes au financement.	Mobilisation de 7 millions de dollars US de garantie financière et de 10 millions de dollars US de refinancement des institutions financières partenaires dans l'octroi des prêts adaptés aux entreprises des jeunes et à des conditions abordables par les jeunes agri-preneurs.	BCC/IMF/Projet	31.01.2025/	En cours
Principaux risques et mesures d'atténuation				
Risques	Mesures d'atténuation appliqués ou proposées	Responsable	Date limite	

Temps très long délais de préparation des dossiers au niveau du projet	Il faut de la proactivité et du suivi de proximité de la coordination du projet sur le processus de préparation des projets	UCP PEJAB	31.12.2024
Temps très long délais de préparation des dossiers au niveau du projet			
Faiblesse dans la coordination des activités réalisées par les différents parten	Mettre en place un cadre de concertation et/ou une plateforme des acteurs de mise en œuvre du projet pour le partage des connaissances. Aussi, améliorer le suivi par le projet des activités mises en œuvre par les centres d'incubation	UCP PEJAB	31.12.2024
Faiblesse dans la coordination des activités réalisées par les différents partenaires impliqués dans le projet.			

B. Rapport sur les résultats et évaluation

Progrès vers la réalisation de l'objectif de développement

Indiquer l'objectif de développement du projet et évaluer les progrès
Promouvoir la création par des jeunes diplômés, d'entreprises rentables, intégrées dans les filières agropastorales porteuses.

Rapport sur les effets

Indicateurs d'effets	Valeur de référence	Valeur la plus récente	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible (%)	Evaluation
Le chômage des jeunes dans la zone d'intervention est réduit à travers la création d'emploi dans les chaines de valeur a					
Taux du chômage des jeunes de 15-30 ans (per)	28.400	54.220	10.000	- 140.33%	Achevé/En bonne voie • 615 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 1952 jeunes dont 537 sont en cours de traitement et attendent la décision du Comité de Crédit de ka Banque d'Equity BCDC et IMF • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.
Nombre additionnel d'entreprises créées dans l'agro-business (num)	0.000	1,200.000	2,000.000	60.00%	Achevé/En bonne voie • 615 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 1952 jeunes dont 537 sont en cours de traitement et attendent la décision du Comité de Crédit de ka Banque d'Equity BCDC et IMF • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.
Nombre additionnel d'entreprises créées dans l'agro-business - dont femmes (per)	0.000	0.000	50.000	0.00%	Achevé/En bonne voie • 615 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 1952 jeunes dont 537 sont en cours de traitement et attendent la décision du Comité de Crédit de ka Banque d'Equity BCDC et IMF • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.
Amélioration de la valorisation des produits agricoles					

Taux des pertes post-récolte (per)	40.000	40.000	20.000	0.00%	Achevé/En bonne voie A l'issue de la formation des jeunes dans les centres d'incubation, des techniques innovantes ont été acquises (bonnes pratiques de récolte, la conservation, la transformation et la distribution). Ceci réduirait les pertes post-récoltes dans la chaîne de valeur agricole
L'accès des jeunes au crédit dans le secteur agricole est amélioré.					
Taux d'accès au crédit (per)	0.000	75.000	75.000	100.00%	Achevé/En bonne voie Avec la poursuite de l'amorçage et du traitement des dossiers des projets des jeunes, le processus de financement va s'intensifier et ainsi devrait atteindre plus des jeunes.
Taux d'accès au crédit - dont femmes (per)	0.000	50.000	50.000	100.00%	Achevé/En bonne voie Avec la poursuite de l'amorçage et du traitement des dossiers des projets des jeunes, le processus de financement va s'intensifier et ainsi devrait atteindre plus des jeunes.
Notation des effets					
Notation des effets du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions		
	Actuelle	Précédente	L'atteinte de l'objectif de développement est tributaire au financement rapide des projets/plans d'affaires des jeunes qui sont bancables. Avec l'approche de Matching Grant, la participation des IMF au financement des projets des jeunes, la disponibilité de 10 millions de dollars US de refinancement des institutions financières partenaires et de 7 millions de dollars US de garantie financière, le financement des entreprises des jeunes devrait s'intensifier.		
	4	4			

Rapport sur les produits

Indicateurs de produits	Valeur la plus récente	Cible annuelle	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible annuelle (%)	Progrès vers la réalisation de la cible finale du projet (%)	Evaluation
Rapports d'audit et rapports d'avancement remis dans les délais		NA	Rapport d'audit remis avant le 30 juin de chaque année	NA	NA	En bonne voie Cible atteinte
I- Amélioration de l'environnement de l'entrepreneuriat agricole						
Nombre de plans de développement de filières porteuses (num)	6.000	6.00	6.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Cible atteinte : en effet, l'étude sur l'inventaire des innovations dans les maillons de la chaîne de valeur avait été adopté en lieu et place des études sur le plan de développement de six filières porteuses

Nombre de centres d'incubation mis à niveau (num)	15.000	30.00	30.000	50.00%	50.00%	En bonne voie Deux centres n'ont pas reçu l'ANO de la Banque pour démarrer l'incubation faute du retard que le projet connaît pour le financement.
Chaque centre d'incubation dispose d'outils adaptés pour l'incubation des jeunes (num)	8.000	30.00	30.000	26.67%	26.67%	En bonne voie Deux centres n'ont pas reçu l'ANO de la Banque pour démarrer l'incubation faute du retard que le projet connaît pour le financement
Les entreprises des jeunes accèdent au crédit (num)	1,000.000	1,000.00	1,000.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Pourrait ne pas atteindre la cible
Les entreprises des jeunes accèdent au crédit - dont femmes (per)	0.000	50.00	50.000	0.00%	0.00%	En bonne voie Pourrait ne pas atteindre la cible
Nombre de réseaux d'approvisionnement structurés (num)	25.000	25.00	25.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Pourrait ne pas atteindre la cible
II- Développement des entreprises						
Nombre de jeunes formés (num)	1,106.000	6,000.00	6,000.000	18.43%	18.43%	En bonne voie Pourrait atteindre la cible
Nombre de jeunes formés - dont femmes (per)	50.000	50.00	50.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Pourrait atteindre la cible
Nombre d'entreprises créées, disposant de plans d'affaires bancables et installées (num)	2,000.000	2,000.00	2,000.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Pourrait atteindre la cible
Nombre d'entreprises créées, disposant de plans d'affaires bancables et installées - dont femmes (per)	0.000	50.00	50.000	0.00%	0.00%	En bonne voie Pourrait atteindre la cible
Réseau des entrepreneurs fonctionnel (num)	0.000	1.00	1.000	0.00%	0.00%	En bonne voie Pourrait ne pas atteindre la cible
Plateforme des acteurs sur l'entrepreneuriat agricole fonctionnelle (num)	1.000	1.00	1.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Peut atteindre la cible

Elaboration et diffusion d'un plan de communication sur le projet (num)	11.000	1.00	1.000	1,100.00%	1,100.00%	En bonne voie Cible atteinte : plan de communication mis en place et opérationnel
III- Coordination et gestion du Projet						
Mis en place Système de la gestion financière		NA	Système de gestion financière mis en place en année 1 ; - Rapport d'avancement remis tous les 3 mois	NA	NA	En bonne voie Cible atteinte
Notation des produits						
Notation des produits du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	Le projet pourrait encore atteindre un bon nombre de ses cibles de produits. Un nombre faible des produits a été réalisé. Cependant l'utilisation d'une nouvelle approche de financement en cours de finalisation, en l'occurrence le Matching Grant, pour un montant d'environ 2,8 millions de dollars US, la disponibilité de 7 millions US de garantie financière et de 10 millions de dollars US de refinancement des institutions financières partenaires, ainsi que l'implication des IMF dans le financement de jeunes agri-preneurs, devraient augmenter le nombre des projets des jeunes financés et par là, augmenter le nombre des entreprises de jeunes installées.			
	4	4				

Objectif de Developpement (OD)

Notation de l'objectif de développement	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	L'objectif de développement du projet reste pertinent. Il faut cependant noter qu'à date, à peine onze entreprises de jeunes ont été financées, dont 60% d'elles sont en retard de remboursement de leurs prêts. Ce retard de paiement résulte, entre autres, du taux d'intérêt appliqué de 14% qui semble être élevé pour les jeunes entrepreneurs et des modalités de remboursement des prêts non adaptées aux activités agricoles entreprises par les jeunes. Toutefois, l'utilisation prochaine de la nouvelle approche de financement des entreprises des jeunes, en l'occurrence le Matching Grant pour un montant d'environ 2,8 millions de dollars US, la disponibilité de 10 millions de refinancement des institutions financières partenaires et de 7 millions de dollars US de garantie financière à travers le fonds multi-bailleurs de la BCC, ainsi que l'implication des IMF dans le financement des entreprises des jeunes, devraient permettre d'améliorer l'accès des entreprises de jeunes au financement, et par là, permettraient l'atteinte de l'objectif de développement.			
	Très satisfaisant	Très satisfaisant				

Effets ou produits imprévus ou additionnels (optionnel)

Indicateurs	Valeur de référence	Cible finale	Valeur la plus récente
-------------	---------------------	--------------	------------------------

