

RAPPORT SUR L'ETAT D'EXECUTION ET SUR LES RESULTATS (EER)

A. Résumé du rapport et actions proposées

Données du rapport

Intitulé du projet	PROJET ENTREPRENARIAT JEUNES DAS L'AGRICULTURE ET L'AGRO-BUSINESS (PEJAB)		
Code projet	P-CD-AB0-006		
Pays	Dem Rep Congo		
Secteur	Rural Development		
Catégorisation environnementale (1-3)	2-Category 2		
Type de rapport	Date du rapport: 23.05.2025	Mission: FIELD MISSION 0009	
		Du : 14.04.2025	Au : 02.05.2025
Préparé par	Chargé de projet: Ibro MANOMI	Suppléant :	Chef de Division : CASTEL Vincent Gabriel Pierre (AHA13)

Données du Projet

PLAN DE FINANCEMENT DU PROJET (UAC)					
Source de Financement/Instrument		Devise	Devise local	Total	
A.D.F.		Project	29,083,000.00	10,917,000.00	40,000,000.00
GOVERNMENT/BENEFICIARY		Project	1,079,000.00	0.00	1,079,000.00
T O T A L			30,162,000.00	10,917,000.00	41,079,000.00
ETAPES DE TRAITEMENT DU DOSSIER (cas des financements approuvés par la Banque)					
Numéro de prêt	Date approbation	Date signature	Date entrée en vigueur	Date effective pour 1er décaissement	limite dernier décaissement
2100150036597	09.12.2016	10.03.2017	20.03.2018	20.03.2018	31.12.2025
MONTANT DU FINANCEMENT (UAC)					
Numéro de prêt	Net loan	Approuvé (UAC)	Signé (UAC)	Annulé (UAC)	Net du prêt (UAC)
2100150036597	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00
T O T A L		40,000,000.00	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00
STATUT DU DÉCAISSEMENT à la date de la supervision(UAC)					
Numéro de prêt	Décaissé à ce jour	Décaissé à ce jour (UAC)	% Décaissé à ce jour	Non Décaissé à ce jour (UAC)	% Non Décaissé à ce jour
	29,634,878.34	29,634,878.34	74.09%	10,365,121.66	25.91%
T O T A L		29,634,878.34	74.09%	10,365,121.66	25.91%
Agence(s) d'exécution et de mise en œuvre					
Emprunteur	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				
Garant	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				
Agence d'exécution	GOUVERNEMENT DE REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO MINISTERE DES FINANCES BUDGET				

Etat de Performance

Progrès vers l'objectif de développement			
Notation de l'objectif de développement (OD)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	L'objectif de développement du projet reste pertinent. A date, à peine 11 entreprises de jeunes ont été financées par la Banque Equity-BCDC, dont 60% d'elles sont en retard de remboursement de leurs prêts à cause principalement des modalités de
	Très satisfaisant	Très satisfaisant	

			remboursement des prêts non adaptées aux activités agricoles entreprises par les jeunes et du taux d'intérêt appliqué de 14% qui semble être élevé pour les jeunes. Par ailleurs, le projet a aussi financé 81 entreprises à travers les ressources d'amorçage. Néanmoins, la disponibilité de 10 millions de dollars US pour le refinancement des institutions financières partenaires et de 7 millions de dollars US pour la garantie financière, ainsi que l'implication des IMF dans le financement des entreprises des jeunes, devraient permettre d'améliorer l'accès des entreprises de jeunes au financement, et par là, contribueraient à l'atteinte de l'objectif de développement du projet. En effet, à ce jour, 4 IMF ont déjà signé des contrats secondaires avec la Banque centrale du Congo (BCC), parmi lesquelles une a déjà bénéficié d'un million de dollars EU de fonds de refinancement et de 700 000 dollars de ressources pour la garantie financière en vue de financement des projets des jeunes. Le processus de contractualisation avec d'autres IMF est en cours.
Etat d'exécution			
Notation de l'état d'exécution (EE)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	L'avancement de l'exécution du projet est jugé très lent à la septième année de la mise en œuvre du projet, notamment en termes d'accès au financement par les entreprises des jeunes. Cependant, la mise à disposition récente des ressources financières par la BCC d'un montant d'un million de dollars de refinancement et de 700 000 dollars de garantie financière auprès de l'IMF GUILGAL à des conditions très favorables et la poursuite de cette mise à disposition des ressources auprès d'autres IMF, devrait permettre une amélioration de l'accès des entreprises de jeunes au financement. Toutefois, pour s'assurer de l'utilisation effective par les IMF de ces ressources financières à des fins de financement des entreprises des jeunes, un système de suivi régulier et de proximité de l'utilisation de ces ressources par les IMF devra être mis en place.
	Satisfaisant	Satisfaisant	
Classification de la performance globale			
Statut du projet (PP, PPP or NPPP)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions
	Actuelle	Précédente	Les notations de l'objectif de développement et de l'EE sont satisfaisantes. Avec le financement très prochain par les IMF des entreprises des jeunes agri-preneurs, dont une d'elles a déjà reçu les ressources mises à la disposition de la BCC à des conditions très favorables (3% d'intérêt), ainsi que le financement en cours d'autres IMF, la performance globale du projet devrait s'améliorer, et ainsi permettrait au projet d'atteindre son objectif de développement.
	Projet Non Potentiellement Problématique	Projet Non Potentiellement Problématique	

Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen de la direction

Problèmes affectant l'exécution du projet				
Principaux problèmes	Mesures correctives	Responsable	Date limite	Statut
Faiblesse de l'accès des entreprises des jeunes au financement.	Financement des entreprises de jeunes par des IMF grâce aux ressources de refinancement et de garantie financière mises à la disposition de la BCC par le Projet	BCC/IMF/PEJAB	14.12.2025/	En cours
	Prêts des IMF avec des modalités adaptées aux activités menées par les jeunes agri-preneurs.			
	Suivi rapproché du processus de financement des jeunes agri-preneurs par les IMF partenaires			
Principaux risques et mesures d'atténuation				
Risques	Mesures d'atténuation appliqués ou proposées	Responsable	Date limite	

Insécurité grandissante dans quelques zones d'intervention du projet	Suspension provisoire de la mise à disposition des ressources financières en faveur des IMF se trouvant dans les zones actuellement sous le contrôle des forces rebelles (Sud Kivu).	BCC/UCP-PEJAB	30.05.2025 (immédiat)
Insécurité grandissante dans quelques zones d'intervention du projet			
Lourdeur dans le traitement des dossiers des IMF par la BCC	Accélération du traitement des dossiers des IMF	BCC/UCP PEJAB/IMF	30.05.2025 (immédiat)
Lourdeur dans le traitement des dossiers des IMF par la BCC			
Le temps restant par rapport aux objectifs à atteindre	Accélération de la mise en œuvre des activités du projet afin d'atteindre ses objectifs. Rendre pérenne le mécanisme de facilitation de l'accès au crédit à travers la BCC pour que les agri-preneurs puissent continuer à accéder au crédit après la clôture du Projet.	UCP-PEJAB	30.05.2025 (immédiat)
Le temps restant par rapport aux objectifs à atteindre			

B. Rapport sur les résultats et évaluation

Progrès vers la réalisation de l'objectif de développement

Indiquer l'objectif de développement du projet et évaluer les progrès
Promouvoir la création par des jeunes diplômés, d'entreprises rentables, intégrées dans les filières agropastorales porteuses.

Rapport sur les effets

Indicateurs d'effets	Valeur de référence	Valeur la plus récente	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible (%)	Evaluation
Le chômage des jeunes dans la zone d'intervention est réduit à travers la création d'emploi dans les chaînes de valeur a					
Taux du chômage des jeunes de 15-30 ans (per)	28.400	54.220	10.000	- 140.33%	Achevé/En bonne voie • 1674 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 3174 jeunes sont en cours de traitement et attendent la décision des IMF pour financement • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.
Nombre additionnel d'entreprises créées dans l'agro-business (num)	0.000	1,200.000	2,000.000	60.00%	Achevé/En bonne voie • 1674 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 3174 jeunes sont en cours de traitement et attendent la décision des IMF pour financement • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.
Nombre additionnel d'entreprises créées dans l'agro-business - dont femmes (per)	0.000	0.000	50.000	0.00%	Achevé/En bonne voie • 1674 dossiers d'entreprise des jeunes portés par 3174 jeunes sont en cours de traitement et attendent la décision des IMF pour financement • Processus d'obtention des documents légaux dans le cadre d'amorçage en cours.

Amélioration de la valorisation des produits agricoles					
Taux des pertes post-récolte (per)	40.000	40.000	20.000	0.00%	Achevé/En bonne voie • A l'issue de la formation des jeunes dans les centres d'incubation, des techniques innovantes ont été acquises (bonnes pratiques de récolte, de conservation, de conditionnement, de transformation et de distribution). Ceci réduirait les pertes post-récoltes dans la chaîne de valeur agricole
L'accès des jeunes au crédit dans le secteur agricole est amélioré.					
Taux d'accès au crédit (per)	0.000	75.000	75.000	100.00%	Achevé/En bonne voie Avec la poursuite de financement par les IMF et du traitement diligent des dossiers des projets des jeunes, le processus de financement va s'intensifier et ainsi devrait atteindre plus de jeunes d'ici fin 2025.
Taux d'accès au crédit - dont femmes (per)	0.000	50.000	50.000	100.00%	Achevé/En bonne voie Avec la poursuite de financement par les IMF et du traitement diligent des dossiers des projets des jeunes, le processus de financement va s'intensifier et ainsi devrait atteindre plus de jeunes d'ici fin 2025.
Notation des effets					
Notation des effets du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions		
	Actuelle	Précédente	L'atteinte de l'objectif de développement est tributaire du financement rapide des projets/plans d'affaires des jeunes qui sont bancables. Avec l'approche citée ci-haut, le financement déjà d'une IMF (un million de dollar de refinancement et 700 000 dollars de garantie financière) et le financement d'autres IMF en cours, le financement des entreprises des jeunes devrait s'intensifier rapidement au cours de la période restante de mise en œuvre du projet.		
	4	4			

Rapport sur les produits

Indicateurs de produits	Valeur la plus récente	Cible annuelle	Cible finale	Progrès vers la réalisation de la cible annuelle (%)	Progrès vers la réalisation de la cible finale du projet (%)	Evaluation
Rapports d'audit et rapports d'avancement remis dans les délais		NA	Rapport d'audit remis avant le 30 juin de chaque année	NA	NA	En bonne voie en bonne voie
I- Amélioration de l'environnement de l'entreprenariat agricole						
Nombre de plans de développement de filières porteuses (num)	6.000	6.00	6.000	100.00%	100.00%	En bonne voie En bonne voie
Nombre de centres d'incubation mis à niveau (num)	22.000	30.00	30.000	73.33%	73.33%	En bonne voie Deux centres n'ont pas reçu l'ANO de la Banque pour démarrer l'incubation à cause du retard que le

						projet connaît dans le financement des plans d'affaires des jeunes.
Chaque centre d'incubation dispose d'outils adaptés pour l'incubation des jeunes (num)	22.000	30.00	30.000	73.33%	73.33%	En bonne voie en bonne voie
Les entreprises des jeunes accèdent au crédit (num)	1,000.000	1,000.00	1,000.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Au moins 70% des entreprises des jeunes disposant des plans d'affaires de qualité bancables pourraient accéder au financement d'ici fin août 2025
Les entreprises des jeunes accèdent au crédit - dont femmes (per)	11.000	50.00	50.000	22.00%	22.00%	En bonne voie en bonne voie
Nombre de réseaux d'approvisionnement structurés (num)	25.000	25.00	25.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Cette activité pourrait se réaliser à 100% d'ici la fin septembre 2025
II- Développement des entreprises						
Nombre de jeunes formés (num)	3,174.000	6,000.00	6,000.000	52.90%	52.90%	En bonne voie en bonne voie
Nombre de jeunes formés - dont femmes (per)	50.000	50.00	50.000	100.00%	100.00%	En bonne voie en bonne voie
Nombre d'entreprises créées, disposant de plans d'affaires bancables et installées (num)	2,000.000	2,000.00	2,000.000	100.00%	100.00%	En bonne voie en bonne voie
Nombre d'entreprises créées, disposant de plans d'affaires bancables et installées - dont femmes (per)	0.000	50.00	50.000	0.00%	0.00%	En bonne voie en bonne voie
Réseau des entrepreneurs fonctionnel (num)	0.000	1.00	1.000	0.00%	0.00%	En bonne voie Activité en progression
Plateforme des acteurs sur l'entrepreneuriat agricole fonctionnelle (num)	1.000	1.00	1.000	100.00%	100.00%	En bonne voie La cible pourrait ne pas être atteinte
Elaboration et diffusion d'un plan de communication sur le projet (num)	1.000	1.00	1.000	100.00%	100.00%	En bonne voie Cible atteinte : plan de

						communication mis en place et opérationnel
III- Coordination et gestion du Projet						
Mis en place Système de la gestion financière		NA	Système de gestion financière mis en place en année 1 ; - Rapport d'avancement remis tous les 3 mois	NA	NA	En bonne voie en bonne voie
Notation des produits						
Notation des produits du projet	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	Le projet pourrait encore atteindre un bon nombre de ses cibles de produits dont la réalisation reste faible à ce jour. En effet, l'utilisation de l'approche de financement à travers les IMF, dont d'ailleurs une IMF est déjà financée d'un montant de 1,7 millions de dollars (un million de refinancement et 700 000 dollars de garantie financière) et d'autres financements des IMF en cours, le nombre des jeunes recevant le financement devrait augmenter et ainsi, augmenter le nombre des projets des jeunes financés et par là, augmenter le nombre d'entreprises de jeunes installées.			
	4	4				

Objectif de Développement (OD)

Notation de l'objectif de développement	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions			
	Actuelle	Précédente	L'objectif de développement du projet reste pertinent. A date, à peine 11 entreprises de jeunes ont été financées par la Banque Equity-BCDC, dont 60% d'elles sont en retard de remboursement de leurs prêts à cause principalement des modalités de remboursement des prêts non adaptées aux activités agricoles entreprises par les jeunes et du taux d'intérêt appliqué de 14% qui semble être élevé pour les jeunes. Par ailleurs, le projet a aussi financé 81 entreprises à travers les ressources d'amorçage. Néanmoins, la disponibilité de 10 millions de dollars US pour le refinancement des institutions financières partenaires et de 7 millions de dollars US pour la garantie financière, ainsi que l'implication des IMF dans le financement des entreprises des jeunes, devraient permettre d'améliorer l'accès des entreprises de jeunes au financement, et par là, contribueraient à l'atteinte de l'objectif de développement du projet. En effet, à ce jour, 4 IMF ont déjà signé des contrats secondaires avec la Banque centrale du Congo (BCC), parmi lesquelles une a déjà bénéficié d'un million de dollars EU de fonds de refinancement et de 700 000 dollars de ressources pour la garantie financière en vue de financement des projets des jeunes. Le processus de contractualisation avec d'autres IMF est en cours.			
	Très satisfaisant	Très satisfaisant				

Effets ou produits imprévus ou additionnels (optionnel)

Indicateurs	Valeur de référence	Cible finale	Valeur la plus récente
-------------	---------------------	--------------	------------------------